



# 创新发展“三引三创三帮”新模式 持续夯实为农服务基础 巴中市巴州区供销社综合改革取得显著成效

近年来,四川省巴中市巴州区供销社深入贯彻落实《中共中央国务院关于深化供销社综合改革的决定》(中发〔2015〕11号)、《中共四川省委关于深化供销社综合改革的意见》(川委发〔2016〕22号)和《中共巴中市委关于深化供销社综合改革的实施意见》(巴委发〔2016〕7号)文件精神,始终坚持“三农”服务宗旨,创新发展“三引三创三帮”(“三引”即引入入社、引资入社和引业入社;“三创”即创新用人机制、创新融资渠道和创新合作模式;“三帮”即帮助农民经营、帮助农业增效、帮助农村发展)新模式,通过不断深化供销社综合改革,供销社与农民的联系更加紧密,基层新型供销社建设有序推进,管理体制机制不断完善优化,农业社会化服务体系逐步完善,巴州区供销社真正成为了服务“三农”的生力军和综合平台,党和政府密切联系农民群众的桥梁纽带。



白云村供销社惠农综合服务站外景

## 建立健全组织体系 供销社的春天又回来了

一直以来,巴州区委、区政府高度重视供销社综合改革工作,特别是对关键领域的重大问题,区委、区政府亲自把方向、定思路、抓部署,为新常态下供销社“怎么看”“干什么”“怎么干”提供了基本遵循。

巴州区委、区政府专门设立供销社综合改革发展专项资金,用于恢复提升基层供销社,建设农产品销售实体店及网店,建立村级综合服务站,建设乡镇为农综合服务站,培育、壮大农产品流通、加工企业,建设农产品基地,供销社综合改革的政策、资金、项目等都得到了充分保障。2017年新提升的三江、大茅坪、大罗、光坪、枣林、清江,化成7个基层供销社年内将全面完成,特别是三江供销社和大茅坪供销社,实现了与供销社惠农综合服务单位同步建立,并与红叶金服、人保财险等单位合作,突出联合合作优势,有序推进了全区新型基层供销社建设。

在巴州区委、区政府的大力支持下,巴州区供销社以密切与农民利益联结为核心,以合作制理论为指导,以理顺产权关系为基础,以加强组织建设为保证,以全面振兴基层社为重点,转换运行方式,强化管理体制,完善经营机制,建立现代企业制度,在加强内部体制改革和宏观政策措施的配套下,把供销社改革推向新的高潮。

“下一步,巴州区供销社将继续恢复提升基层供销社;建立健全监事会,并不断完善内部机构设置;加入厂家网,建成网点30个,切实解决工副食品下乡,农产品进城“最后一公里”问题;培育壮大龙头企业,拓展农资、再生资源、日用消费品网络,切实履行“三农”服务职能;因地制宜建设为农服务中心和种养基地,开展农机农技、统防统治、测土配方施肥等服务,为农民增收、农业增效做出贡献。”巴州区供销社党委书记、主任张双德介绍说。

## 创新发展“三引三创三帮”新模式 助推“三农”转型发展

通过创新发展“三引三创三帮”新模式



巴州区供销社现代农业综合服务有限公司的特色水果采摘园

式,巴州区供销社以引入入社、引资入社和引业入社为抓手,开门办社,有效突破了当前供销社基层底子薄、资源优势弱、业态发展等困局;以创新用人机制、创新融资渠道和创新合作模式为路径,开放办社,不断构建起社企分开的行业指导体系和上下贯通的经营服务体系;以帮助农民经营、帮助农业增效、帮助农村发展为目标,开拓兴社,切实在繁荣城乡经济发展中担当起更大责任。

“三引三创三帮”新模式是对贫困山区农业与二三产业融合发展所作的实践探索的总结提炼,得到了市委领导的高度肯定。”张双德说道。

引入入社、创新用人机制、帮助农民经营,通过多维度、宽领域的人才选用机制,有效集聚了农民感情深、合作热情高、经营管理精的社会能人干才。巴州区供销社党委牵头“人”这个核心,广泛吸纳村“两委”班子带头人、新型农业经营主体负责人、返乡创业能人等“三类人才”入社,联合组建股份创新型乡镇供销社,实行行业监管下的自主经营、自负盈亏、自我发展。同时,积极探索具有合作经营组织特点的“双向流动”人事管理制度,在不改变身份性质的前提下支持机关干部到企业兼职、企业职工到机关任职;适度放宽条件,鼓励原基层供销社改制转变身份后仍在从事生产经营的经营主体再入社,实现合作共赢。今年以来,巴州区供销社系统吸纳“三类人才”入社12名,巴州区供销社联合社与社属企业“双向流动”5人,5个基层供销社采取代耕代种等方式托管因劳力不足而弃荒的土地30422亩,有效破解了当前“无人能种地”“无人人种地”等问题。

引入入社、创新融资渠道、帮助农业增效,通过整合资源,农业产业、供销社一体化服务更加优化。巴州区供销社抓住“钱”这个关键,不断盘活农村可利用的资金、可重组的资产、可利用的资源等“三种资本”,不断壮大供销社资金实力;向符合条件的农民专业合作社注入政策性股本金,试点设立农村资金互助社,为内部社员提供方便快捷、成本低廉的互助贷款,满足了农村结构多样化的融资需求。目前,巴州区供销社控股组建了巴州区供销社惠农综合服务有限公司,与百合农机等专业合作社进行了股份制改造资产重组,并全额出资成立了巴州区现代农业综合服务有限公司,在巴中市率先试点设立的涪湖农村资金互助社等2个农村资金互助社已向1200余名社员借贷698万元,规模发展猕猴桃、黄花等产业1万余亩;引导贫困

户小额信贷资金1500余万元入股农业公司发展道地巴药等主导产业,带动贫困户人均增收4000元,特色独具的“投资收益扶贫模式”初步形成。

引入入社、创新合作模式、帮助农村发展。巴州区供销社牢牢夯实“业”这个根本,不断深化与龙头企业、市场主体、新型业务等“三类业态”的合作。按照供销社主导、龙头企业主体、专合社主办的思路,与四川一丘田农林科技有限公司合作,建设千亩油橄榄产业示范基地及育苗基地,可带动本地农户增收1000元以上;与种植大户和家庭农场合作,规范引入工商资本下乡,建设生态农业与乡村旅游相结合的白云农业休闲观光体验园,发展生产生活生态融合共生的农业农村新业态;依托人口大镇、经济强镇、旅游新镇优势,与红叶金服、人保财险合作,积极建设供销社综合服务平台,新增金融和保险新业务,满足劳动力进行专业培训,积极挖掘多功能、专业化“智慧供销”,通过对城乡富余劳动力进行专业培训,积极整合“抱团下乡”振兴乡村的为农服务理念,为新型农业经营主体提供优质的耕、种、管、收、售等农业产业社会化服务。2017年,巴州区供销社系统通过股权投资、项目合作、技术合作、业务合作等方式实现经营服务总额4亿元,开始逐步成为乡村振兴的强大带动力。

## 夯实为农服务体系 供销社与“三农”的联系更紧密了

作为服务“三农”的“国家队”,近年来,巴州区供销社积极夯实为农服务体系,在不断巩固传统业务根基的同时,创新开拓适应社会发展需求的新兴业务,在巴州区供销社人的努力下,供销社在巴州区的社会影响力不断提升,干部职工和农民群众都感觉到“供销社的春天回来了”。

努力推动土地托管工作。巴州区供销社以供销社为依托,托管全区12个乡镇30422亩土地,实现托管收入243.4万元,实现利润19.5万元。筹划建立巴州区土地托管中心,为正在申报的2018年中华全国供销合作总社农业综合开发土地托管项目奠定了基础。探索生态旅游开发。巴州区供销社生态旅游开发,把技术入股到户,边手把手教的方法,把技术传授到人。四是抓精准帮扶。为满足贫困户的“微心愿”,免费为73户贫困户提供土鸡种苗3000余只,鱼苗5000

村旅游开发,打造巴城市民休闲观光的“后花园”。加强电子商务平台建设。以建设巴州区农产品电子商务展示展销中心为契机,巴州区供销社积极对接“供销e家”等电商平台,打造网上供销、智慧供销,实现了线上线下推销巴州区域农特产品。开展便民服务和金融保险业务。巴州区供销社积极成立供销·红叶惠民综合服务中心,开办惠民超市,开展电子商务、代购代销、代收代缴等业务。同时,还与人保财险合作成立三江、大茅坪供销社三农保险服务站,合作模式被四川省人保财险系统推广。

通过改革发展,巴州区供销社为农服务能力明显增强,农村综合服务已覆盖60%的乡镇。流转和托管土地4万亩,将近占到全区适度规模流转经营土地总面积的1/4。改造恢复基层社7个,农民社员占到70%,基层长期薄弱的局面初步得到扭转,与农民组织和经济上的联结日益紧密。电商平台在农产品销售中作用明显,全系统线上线下交易额突破3000万元,销售总额和利润分别同比增长20.2%和30.6%,利用物资、再生资源等传统业务经营持续占全社会80%以上的份额。

## 扎实做好脱贫攻坚工作 帮助贫困群众持续增收致富

巴州区供销社坚持组织引领和市场导向相结合,以创新的思路、改革的办法,因地制宜发展投农产业,不断增强村级集体经济“造血”功能。“第一书记”、驻村工作队队员、帮扶干部深入脱贫攻坚一线,沉下了身子、迈开了步子,帮助贫困群众持续增收致富。

一是抓政策宣传。通过村两委组织现场会、“坝坝会”,巴州区供销社社面对面向群众宣传脱贫政策、帮扶措施、工作成效,提高群众的知晓率和满意度。二是抓教育引导。组织群众开展感恩奋进教育、遵纪守法教育3次,激励群众要常怀感恩之心、行感恩之举,积极用法律法规来维护自身的权益,用勤劳的双手和感恩的激情发展生产自救,建设美好幸福家园。三是抓技术培训。针对贫困户种养技术现状,组织种养专业技术人员深入73户贫困户家中,分产业和品种采取边讲边学、手把手教的方法,把技术传授到人。四是抓精准帮扶。为满足贫困户的“微心愿”,免费为73户贫困户提供土鸡种苗3000余只,鱼苗5000



巴州区供销社党委书记、主任张双德了解学习供销社综合改革最新动态



余尾,辣椒、豇豆等蔬菜种子150包,农膜400公斤,化肥12吨。开展日走访慰问,为贫困户送去米面油、日用品和慰问金折合20000余元,慰问残疾人、五保户、重病人员10000余元。提供就业信息,促成贫困户外出务工40余人。切实提高贫困户自身造血功能,实现脱贫致富。五是抓集体经济发展。成立2个专业合作社,托管土地200余亩,种植黄花

100余亩,种植丹参、皂角刺等中药材100余亩。积极引导外出务工人员返乡创业,成立家庭农场2户,养殖肉牛200余头,奶牛40头,鸡1000余只,种植黄花、中药材等经济作物近500亩。经过一步一个脚印的真情付出,巴州区供销社在脱贫攻坚工作中取得了显著成效,为全面建成小康社会贡献了供销力量。 明海 永飞 文/图



农村土特产品电子商务展示营业厅



巴州区供销社油茶种植基地